

# Manuel Teruel elogia la fusión de Ibercaja y Caja3, pero cree que pudo pactarse antes

El nuevo grupo estaría ahora «ya consolidado», señala el presidente de las Cámaras de Comercio, que ve «positivo» el posicionamiento de Aragón en el sector financiero

ZARAGOZA. El anuncio de la integración de Ibercaja y Caja3 sigue generando reacciones entre los dirigentes empresariales y otras organizaciones destacadas del panorama económico aragonés. El presidente de la Cámara de Comercio de Zaragoza y del Consejo Superior de Cámaras, Manuel Teruel, consideró ayer que la fusión es una noticia «positiva» para la Comunidad, ya que consolida el posicionamiento de Aragón en el sistema financiero, y la «única crítica posible», a su juicio, es que no se haya hecho antes.

En una rueda de prensa en la que se presentó el certamen Smaqua, que tendrá lugar la próxima semana en el recinto ferial de Zaragoza, Teruel resaltó que «la fusión de las dos cajas aragonesas tiene un plus importante», y es que la sede fiscal y la sede social del grupo está en Aragón. «Valorar positivamente la fusión, que las dos entidades estén juntas, que tomen cuerpo», aseguró, ya que «va a permitir poder ir a otras adquisiciones de otras cajas y tomar más espacio y más cuerpo, consolidando el posicionamiento en Aragón». Asimismo, reconoció que «lo estaba esperando hace tiempo», y en su opinión la única crítica posible a esta noticia es «que se tendría que haber hecho antes», para que así el grupo «estuviera ya consolidado».

Manuel Teruel felicitó a los Consejos de Administración de las dos entidades, porque «se han entendido y van a poder dejar en Aragón su sede fiscal», además de que van a poder «adquirir algún otro grupo de cajas de ahorros».

Preguntado por el coste laboral de la fusión de Ibercaja y Caja 3, subrayó que es algo «inevitable» y que «a todo el mundo duele», pero remarcó que hay que cambiar el modelo y mejorar la competitividad, ya que «si nos quedamos como estamos» al final «estaremos en el paro el 100%». «Hay

cinco millones de parados ya, los tenemos que sacar de ahí», reiteró en este sentido, al tiempo que consideró «clave reconvertir el sector financiero». Esa reconversión, según explicó, «tiene un coste en empleo, pero ese coste es el que encarece las operaciones financieras y está lastrando al resto de la actividad económica».

La falta de crédito es el problema «más duro» de España y por eso «si no se sana el sistema financiero y vuelve a fluir, cerraremos todos» porque «aquí no se puede subsidiar ningún sector», apuntó también Manuel Teruel. Además, recordó que 2012 será un

año de recesión, por lo que lejos de poder amortizar lo que España tendrá que hacer es financiar más, y por ello es «imprescindible sanear el sistema financiero» y que no tenga que recurrir a «papá estado», sino que pueda ir a los mercados financieros internacionales. Y para ello debe mostrar un balance solvente y dimensión suficiente, «así de sencillo», concluyó.

## Consideraciones de CC. OO.

Las secciones sindicales de la Federación de Servicios Financieros y Administrativos (Comfia) de Comisiones Obreras (CC.OO.) en

Ibercaja y Caja3 aseguraron ayer, por su parte, que su «principal preocupación» durante el proceso de fusión de ambas entidades será «el empleo y, en la medida de lo posible, la homogeneización de las condiciones de trabajo entre las plantillas». Estos objetivos, indicaron, los intentarán llevar a cabo «de forma ordenada y progresiva». En las reuniones con los directivos de ambos grupos, precisaron, se propuso la realización de una mesa de negociación, en la que la máxima prioridad del sindicato será «el mantenimiento de los puestos de trabajo».

AGENCIAS/HERALDO



ARÁNZAZU NAVARRO

## Novagalicia se convierte en Evo en las oficinas de Zaragoza

Novagalicia, entidad resultante de la fusión de las cajas gallegas Caixa Galicia y Caixanova, intervenida por el FROB y que antes fuera Novacaixagalicia, está renovando de nuevo su imagen, en este caso, la de las oficinas fuera de su territorio de origen, entre ellas las sucursales aragonesas. La entidad, que opera a través del banco NGB y tiene previsto reducir su red, pasará a llamarse EVO Banca inteligente, tal y como aparecía ayer en la sucursal de la avenida de César Augusto con la calle Canfranc en Zaragoza. **Heraldo**

## Bankia, la entidad que más fondos ha captado del BCE

Bankia ha recibido 25.000 millones de euros del Banco Central Europeo (BCE) a través de la subasta de liquidez a tres años celebrada por la institución este miércoles, la cifra más elevada entre las 800 entidades participantes, y que, sumados a los 15.000 millones captados en la subasta del 21 de diciembre, convierten a la entidad presidida por Rodrigo Rato en el mayor receptor de fondos del instituto emisor a través de este tipo de operaciones extraordinarias de financiación, según informa 'Financial Times', que emplea datos del banco Morgan Stanley.

## Banca Cívica dio 2,8 millones a la cooperación en 2011

La inversión social de Banca Cívica en proyectos de cooperación ascendió el año pasado a 2,8 millones de euros, que se entregaron a lo largo de 2011 a más de 700 ONG y entidades sociales sin ánimo de lucro. Se trata de proyectos de cooperación que buscan paliar la pobreza, el hambre y la marginación tanto en España como en países en vías de desarrollo del resto del mundo, según informa la entidad.

## «Unicaja hará lo adecuado», según el consejero andaluz

El consejero de Economía, Innovación y Ciencia de la Junta de Andalucía, Antonio Ávila, destacó ayer la solvencia de Unicaja y se mostró convencido de que la entidad tomará «las decisiones más adecuadas y en los tiempos más oportunos». Ávila hizo estas declaraciones al ser preguntado por los periodistas sobre la marcha del proceso de fusión entre Unicaja y Caja España-Duero. El titular de Economía no se pronunció sobre la continuidad o no del proceso.

## LA OPINIÓN

Eduardo Bandrés

## La oportunidad

UNA de las consecuencias de mayor calado de la crisis financiera en España es la profunda transformación del mapa bancario. Las entidades más afectadas por la crisis, las cajas de ahorro, viven tiempos de fusiones, adquisiciones y cambios de propiedad una vez transmutada su naturaleza jurídica tras un proceso en el que apenas han ofrecido resistencia. Dicho proceso ha sido diseñado, patrocinado e impulsado por el regulador y supervisor, el Banco de España, con dos objetivos principales: la reducción del riesgo global del sistema estimulando uniones de entidades con distintos niveles de solvencia y de activos problemáticos, y la reducción del exceso de capacidad instalada (sucursales y empleados) que generaba unos elevados costes de explotación. Todo ello ha dado lugar a varias oleadas de fusiones de las que resulta difícil sustraerse. La

reacción de las cajas aragonesas ha sido prudente y acertada, sin dejarse influir por las presiones que a buen seguro habrá debido ejercer el regulador.

El proceso de fusiones se afronta en Aragón en varias etapas. Se inicia con CAI en la constitución de Caja3, continúa ahora con la fusión de ésta con Ibercaja y sería recomendable que la nueva entidad diera el salto hacia las fusiones interterritoriales. En lo inmediato, el trabajo más difícil de gestionar es el que resulta más evidente y necesario como punto de partida: corregir las duplicidades e integrar las plantillas bajo una misma cultura corporativa.

Es indudable que Ibercaja puede ejercer un papel de liderazgo en la configuración de un nuevo grupo bancario nacional que mantenga los valores propios de la naturaleza fundacional de las cajas de ahorro y que asegure un posicionamiento adecuado de Aragón en el sistema financiero español. Las cosas se han hecho bien hasta ahora y estoy convencido de que también se harán bien en el futuro.

Esta fusión, y las que después vendrán, tiene en términos estrictamente financieros tres ventajas principales. La primera es el aumento del poder de mercado de la entidad resultante, sorteando además el riesgo de

que un tercero se hiciera con una cuantiosa cuota de mercado a costa de una de nuestras cajas.

La segunda es que, contra lo que pudiera parecer, el mayor tamaño facilita la necesaria reducción del exceso de capacidad instalada y, por tanto, permite una mayor eficiencia en costes.

La tercera es la realización de sinergias (no solo menores costes medios, sino también mayores oportunidades de negocio) que aumentan el valor de la nueva entidad, lo que redundará en beneficio de todos los aragoneses gracias al mantenimiento de la obra social.

Es indudable que en medio de una crisis financiera la capacidad de persuasión del Banco de España es mucho mayor que en tiempos de normalidad. Pero las cajas aragonesas pueden jugar con inteligencia y sentido de la oportunidad el nuevo escenario que se abre ante ellas.

Y preservando una línea de actuación que, a la postre, se ha mostrado decisiva: la profesionalización de los directivos y el sentido común de la clase política aragonesa, que ha huido de cualquier interferencia en la gestión.

Catedrático de Economía Aplicada de la Universidad de Zaragoza