



## Empresas\_p5 Panel Sandwich Group

La empresa de Cuarte de Huerva ha encontrado en internet el canal perfecto para la venta de materiales.



## Todo es economía\_p8 Tarjetas

Los consumidores prefieren pagar a débito que recurrir al crédito, pese a la recuperación de los hogares.

HERALDO DE ARAGÓN, Domingo, 2 de septiembre de 2018

# economía en negocios

Cuando la industria aragonesa estornuda, la economía de la Comunidad se enfría. Como destaca Marcos Sanso, catedrático de Análisis Económico de la Universidad de Zaragoza, la actividad industrial es vital. «Ya no es lo que mueve por sí misma sino el efecto multiplicador que tiene sobre el resto de sectores, que es muy importante», afirma. Un estudio elaborado por este exdecano de la Facultad de Economía y Empresa pone de relieve que la industria de la región sufrió en el bienio 2015-2016 un bache coyuntural de producción y empleo (se llegaron a perder 14.000 puestos de trabajo, según la Encuesta de Población Activa), cuando a nivel nacional el periodo 2014-2017 fue de recuperación económica. Un bache motivado por una inadecuada respuesta en precios que sirvió de aprendizaje y también debe valer para encarar el futuro con lecciones a aplicar para no repetir los errores.

El informe 'Recuperación de la industria aragonesa en el periodo 2014-2017: bache temporal y problemas estructurales' fue realizado por Sanso a petición de la Cámara de Comercio de Zaragoza ante la constatación de que la economía de Aragón iba persistentemente por detrás de la española en el producto interior bruto (PIB) y para tratar de poner medios en caso de detectarse posibles problemas. «Iba por detrás la segunda parte de 2015, todo 2016 y la primera de 2017. Eso no había ocurrido nunca. La economía aragonesa es más volátil que la española y unas veces va por encima o por debajo», indica. Ese es el origen de dicho estudio, que fue presentado el pasado mes de junio en un pleno de la institución cameral y publicado recientemente en la revista 'Economía Aragonesa' -número 65- de Ibercaja.

### Vientos de cola favorables

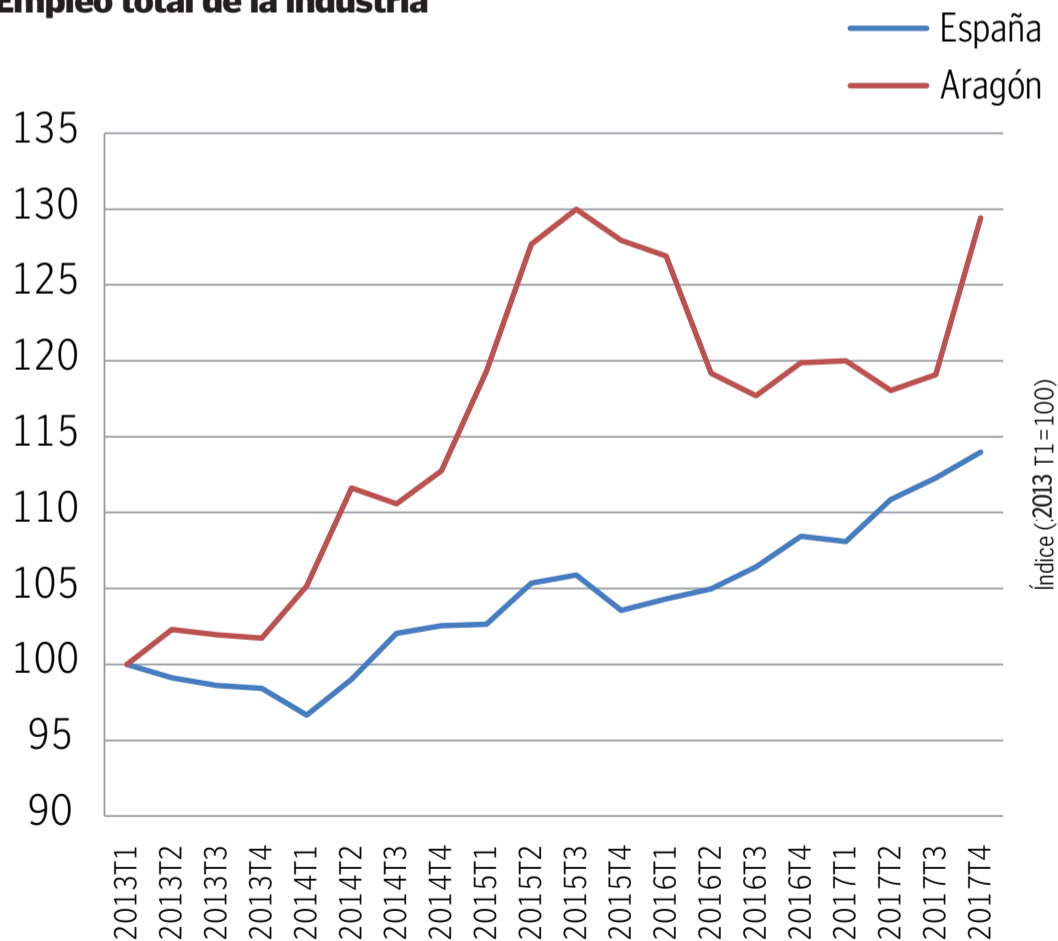
«Que la industria era la causa estaba muy claro. Se veía que era el elemento que no tiraba. El por qué era la pregunta. Al pasar a mirar más indicadores, vimos una coincidencia en el tiempo de esa caída en el Índice de Producción Industrial con un comportamiento de los precios industriales en Aragón mucho peor que el de la industria española», señala.

Todo ello ocurría, tal y como se

## BACHE TEMPORAL Y APRENDIZAJE DE LA INDUSTRIA

Aragón perdió 14.000 empleos en el sector industrial entre 2015-2016 por una inadecuada respuesta en precios, tal y como se desprende de un estudio del catedrático **Marcos Sanso**. Una situación que ha sabido rectificar

### Empleo total de la industria



Fuente: Encuesta de Población Activa (INE) y elaboración propia

recoge en el informe, mientras desde el año 2014 seguían activos vientos de cola favorables a la economía española procedentes del sector exterior, mientras el aumento de tipos de interés del Banco Central Europeo no parecía inmediato, la balanza de pagos seguía presentando un perfil muy positivo y mientras no se

producían tensiones inflacionistas que empeorasen la competitividad. «Se seguían dando las condiciones para que el crecimiento continuase en torno al 3% o ligeramente por debajo y para que el empleo y las afiliaciones a la Seguridad Social siguiesen en una senda de clara recuperación. Pero, mientras España ha conseguido

superar el 3%, Aragón se ha movido persistentemente por debajo de dicha tasa en 2015 y 2016», indica en el estudio Sanso, también investigador principal del grupo de investigación Adrete y socio fundador de la compañía ESI S. L. (spin off de la Universidad de Zaragoza).

Tras un despeque muy fuerte

de la industria de la Comunidad en 2014, en el bienio 2015-2016 se destruyeron nada menos que 14.000 empleos. En Huesca 4.000 de 15.000 puestos de trabajo; una disminución del 27% y que le hizo volver al punto de partida en el que se encontraba a principios de 2013 («el peor año de la crisis en lo que a empleo se refiere»). En Teruel cayó un 16,3% (unos 2.000 empleos de 12.300) y en Zaragoza, un 9,2% (8.000 de 86.000 puestos de trabajo).

### Pérdida de mercados interiores

Unos datos que revelan que en términos relativos el problema fue más grave en Huesca que en las otras dos provincias, entre las que se comportó peor Teruel que Zaragoza. «Pero en términos absolutos, Zaragoza perdió la que más. La economía aragonesa pierde mercados interiores y los gana el resto de la industria española», comenta Sanso para explicar estas cifras negativas.

Detrás de este comportamiento estuvo el papel clave del Índice de Precios Industriales (IPRI). Y es que, según el informe, si hasta la primera parte de 2015 el nivel de precios de la industria española estaba por encima del nivel de la aragonesa, a partir de entonces la primera lleva a cabo un ajuste de precios y desde agosto de ese año su IPRI pasa a ser inferior al de la Comunidad. Una situación que se mantiene hasta principios de 2017.

Sanso resalta que 2015-2016 fueron unos años en los que bajaron los precios de las materias primas a nivel mundial, una caída que sí trasladó la industria española a su producción. «En Aragón al no bajar los precios al nivel de la industria española, estos quedaron mucho más caros y perdieron mercados españoles. Esa es la historia», asegura.

Para el catedrático de Análisis Económico de la Universidad de Zaragoza ese «posicionamiento erróneo» en precios provocó el bache de la industria aragonesa desde la mitad de 2015 hasta el primer trimestre de 2017. «Básicamente es una decisión no todo lo diligente que tenía que haber sido ajustando precios. Y la industria española sí que lo fue. Así de claro. Cada sector, cada rama se equivocaron con las expectativas», añade.

Pasa a página 2

# A fondo

Viene de la página 1

No obstante, la situación cambió entrado 2017. La industria aragonesa creció un 5,7% y el PIB de la región aumentó al 3,6% (por encima del 3,1% de España), convirtiéndose en la autonomía que más creció. Y ello vino motivado porque rectificó.

«La industria aragonesa se había dado cuenta de lo que hacía y había empezado a reaccionar en precios. Llevaba ya dos trimestres –el último de 2016 y el primero de 2017– que estaba rectificando. Una vez que comenzaron a subir los precios ya no los incrementó tanto y la española es la que más sube. Es decir, que la industria de la Comunidad recuperó posición en precios y producción. Ese comportamiento es una confirmación de nuestra hipótesis», explica Marcos Sanso.

Para el catedrático de Análisis Económico de la Universidad de Zaragoza lo que ha aprendido en esencia la industria aragonesa de este bache coyuntural es que está en una economía de mercado y en esta los precios son fundamentales. «Y si no reaccionas adecuadamente en los precios, se te va el negocio. No te puedes nunca olvidar de eso», subraya.

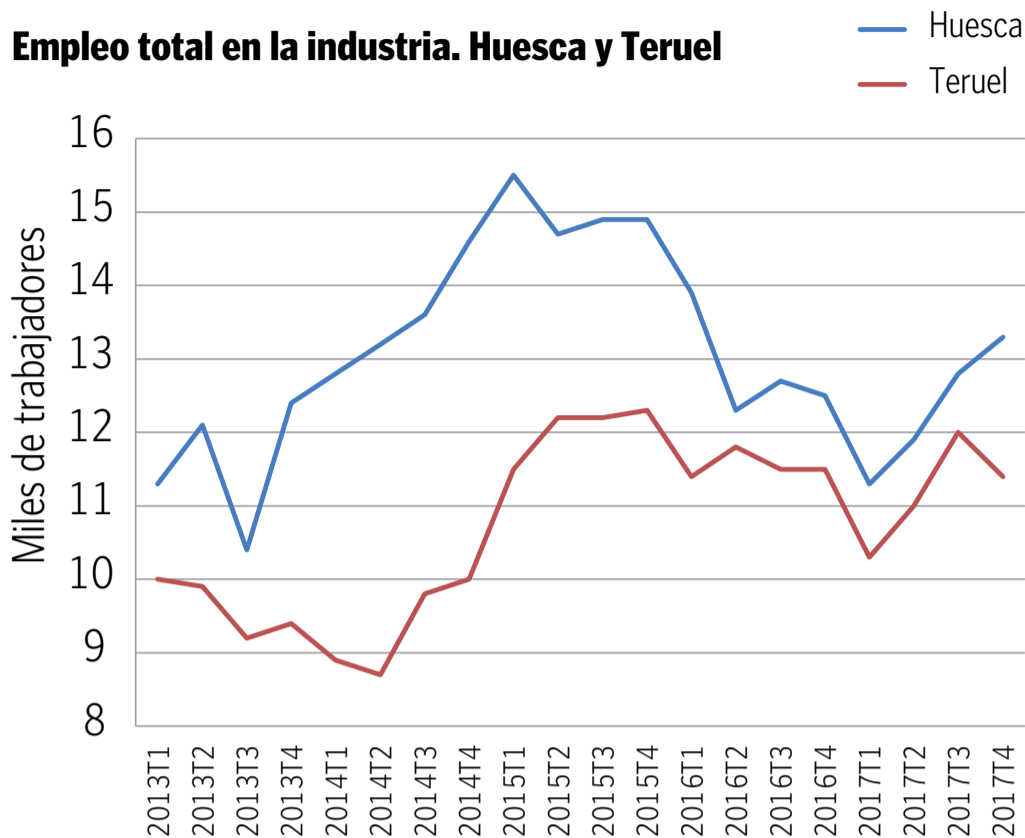
Asimismo, advierte de que no hay que relajarse. «Espabilamos cuando tenemos problemas. La industria reaccionó muy bien, pero cuidado después de una pérdida de 14.000 empleos, que es mucho. Últimamente sí que se observa que ese esfuerzo que se ha hecho en precios se está perdiendo y eso puede ser motivo para que nuevamente tenga problemas. No hay que relajarse. Economía de mercado. Los precios, fundamentales», insiste Sanso, para quien la clave siempre está en la productividad y la competitividad. «Ser vigilantes en precios no quiere decir que haya que bajarlos necesariamente. Quiere decir que tú no tienes que estar desalineado con tu competencia. Tienes que ser competitivo», aclara.

### Ramas industriales afectadas

Otro aspecto que se aborda en el estudio es el comportamiento de las ramas de la industria en Aragón (ver cuadro adjunto: la letra a corresponde al empleo; la b, al comercio exterior; y la c, a la evolución de centros productivos. El mejor resultado es la triple a y el peor, la triple c). De él se desprende que de las 29 ramas industriales consideradas, 14 perdieron empleo en el bienio 2015-2016 y solo cinco lo recuperaron en 2017. Es decir, nueve de ellas tienen problemas estructurales «que sería aconsejable combatir».

Entre esas nueve ramas con dificultades figuran, entre otras, la industria del cuero y el calzado, la fabricación de muebles, la confección de prendas de vestir y las artes gráficas. Y entre las cinco que se recuperaron está la madera, la fabricación de caucho y plásticos o la captación y distribución de agua.

## Empleo total en la industria. Huesca y Teruel



Fuente: Encuesta de Población Activa y elaboración propia

### Cuadro 6. Lista de ramas de la industria aragonesa según comportamiento durante la recuperación tras la crisis (2014-2017)

- Industria alimentaria (a, a, a),
  - Fabricación de material y equipo eléctrico (a, a, b)
  - Metal (a, a, b)
  - Recogida y tratamiento de aguas residuales (a, b, a)
  - Reparación e instalación de maquinaria y equipo (a, no trade, a)
  - Química, (a, b, b)
  - Productos metálicos excepto maquinaria y equipo (a, b, b)
  - Fabricación de otros productos minerales no metálicos (a, b, c)
  - Recogida, tratamiento y eliminación de residuos (a, c, a)
  - Industria del papel (b, a, b).
  - Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques (b, a, c)
  - Industria farmacéutica (c, a, a)
  - Otro material de transporte (c, a, a)
  - Distribución de energía eléctrica (c, a, a)
  - Otras industrias extractivas (c, a, b)
  - Fabricación de bebidas (c, a, b)
  - Fabricación de maquinaria y equipo (c, a, b)
  - Captación y distribución de agua (b, no trade, a)
  - Fabricación de caucho y plástico (b, b, b)
  - Madera (b, b, b)
- 
- Otras industrias manufactureras (c, b, a)
  - Textil (c, b, b)
  - Extracción de antracita, lignito y hulla (a, c, c).
  - Confección de prendas de vestir (c, b, c)
  - Industria del cuero y el calzado (c, b, c)
  - Fabricación de muebles (c, b, c)
  - Artes gráficas (c, c, b)
  - Productos informáticos, electrónicos y ópticos (c, c, b)
  - Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos (c, no trade, c)

FUENTE: CEOE ARAGÓN A PARTIR DE DATOS DE DIRCE, INE

### Tasas de variación interanual del IPI

Media mensual	Aragón	España
2014	4,74	2,79
2015	1,02	3,26
2016	-3,37	1,72
2017	3,99	2,07

Fuente: INE

### Tasas de variación interanual del IPRI

Media mensual	Aragón	España
2014-2017 (sept)	-0,12	-0,74
2014-2015	-0,74	-1,70
2014-2016	-1,03	-2,17
2014	-1,16	-1,33
2015	-0,31	-2,07
2016	-1,60	-3,10
2017	3,53	4,98

Fuente: INE

Aunque el aportar recomendaciones no era objeto del informe, sí se aconseja como medida preventiva la vigilancia de la evolución tanto del Índice de Producción Industrial como del IPRI agregados y por ramas, con mecanismos de alerta y protocolos de actuación. «Procede una actitud preventiva de vigilancia de cómo va el índice de producción industrial en relación con los precios porque vemos que es un tema muy sensible. Si las dos cosas no van alineadas puede haber problemas como hemos visto. El problema ha sido muy importante y si se quiere evitar, vigílese. Esa sería la primera conclusión», dice.

Otro consejo dirigido fundamentalmente a las nueve ramas con problemas estructurales e incluso para ramas sin tales problemas en algunas provincias es considerar posibles planes especiales de revitalización.

«Esas nueve ramas no levantan cabeza. Ha habido una crisis durísima y siguen sin recuperarse. Del año 2014 al 2017 han continuado perdiendo empleo cuando se ha recuperado. Aquí ya no hablamos de ese bache temporal. Algo habrá que hacer. Yo sólo puedo decir que tendría sentido planes especiales de revitalización para esas ramas industriales», apunta Marcos Sanso, quien avanza que a la vista de este trabajo desde instancias públicas le han pedido una propuesta para esas nueve ramas en cuestión.

MARÍA USÁN