

## Gestión

Jorge Parra

## Reuniones

Según una encuesta de la American Management Association, los directivos dedican un 53% de su tiempo a la participación en reuniones. Algunos gurús como Elon Musk las creen una pérdida de tiempo: «Son la plaga de las grandes compañías y afectan gravemente a la productividad». Lo cierto es

que la reunión es la herramienta más útil y valiosa del trabajo en equipo pero también la más peligrosa. Debemos tener en cuenta cuatro reglas básicas. Primero, planteémonos si la reunión es absolutamente necesaria. En segundo lugar, la causa principal del fracaso es su falta de preparación: ¿Tenemos claros los objeti-

vos?, ¿hemos preparado un orden del día?, ¿se han seleccionado a las personas adecuadas? Tercero, tiene que haber un responsable de que la reunión progrese mediante la participación de los asistentes y la toma de decisiones. Finalmente, toda reunión debe finalizar con la adopción de acuerdos y la asignación

de responsabilidades. Hay que huir de sesiones largas y con demasiados participantes. Jeff Bezos ha instaurado en Amazon la regla de las dos pizzas: «Programamos las reuniones en función de si dos pizzas alimentan a los asistentes. Si esto no es suficiente, significa que sobra gente».

jparra@smartpoint.es

## El express

# Cine para entender la economía

### El Colegio de Economistas estrena mañana la décima edición de su ciclo de películas

**ESTRENO.** La economía ha sido protagonista de muchas películas en los últimos años que han recogido la crisis que estallara en todo el mundo con la caída del gigante **Lehman Brothers**, de la que hace ahora diez años, que tuvo su propia versión en la gran pantalla. Independientemente del argumento, todas las historias tienen un trasfondo económico, financiero o laboral del que aprender, como ha puesto de manifiesto el ciclo 'Economía y Cine' del Colegio de Economistas de Aragón que cumple diez ediciones. En él se ha visto desde 'Wall Street' a 'Blade Runner' o 'El método'. Mañana vuelve a la Fnac, a las 18.00, con **Apolo 13**, que servirá para que el teniente general del Ejército de Tierra y jefe del Cuartel General de la OTAN en España, **Francisco Gan**, hable de liderazgo y equipos. Modera la profesora titular de Economía en la Universidad de Zaragoza **Claudia Pérez**. El ciclo ha sido una apuesta del equipo del decano **Javier Nieto** desde que llegara en 2009 para acercar la economía a la sociedad. Este año será breve pero intenso. El 17 de septiembre se proyectará 'Her' para hablar de innovación, en el centro Joaquín Roncal de la Fundación CAI, con **Teresa Azcona**, economista y directora general de **CARTV** y el profesor **Jesús Tejel**. La clausura correrá a cargo del ex fiscal general del Estado, **Eduardo Torres-Dulce**, que el 24 analizará 'Economía, Cine y Sociedad', en una sesión en la que participará Nieto; la coordinadora de la Comisión de Educación y RSE del colegio, **Pilar Labrador**, y **José Mariano Moneva**, decano de la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Zaragoza.

**METRO 7.** La constructora zaragozana participó esta semana en un debate del Club Cámara y siguió predicando su visión de un nuevo sector del ladrillo que mira a la eficiencia. Sus fundadores, **José Bailach** y **Daniel Aparicio**, calien-

### protagonistas



#### PONENTE

◆ **Francisco Gan.** El teniente general del Ejército de Tierra analiza mañana las lecciones de liderazgo que da la película 'Apolo 13', de Ron Howard, en el ciclo del Colegio de Economistas.



#### METRO 7

◆ **José Bailach.** El director ejecutivo de la constructora Metro 7 sigue difundiendo la necesidad de reinventar el sector tras la crisis y apuesta por los criterios de 'casa pasiva' y consumo energético casi cero.



#### NOALTIA

◆ **Miguel Ángel Arta.** El presidente de Noaltia ha renovado esta semana su apoyo a la colaboración entre la empresa y el mundo académico con la cátedra que patrocinan en la Universidad San Jorge.



#### CLAUSURA

◆ **Eduardo Torres-Dulce.** El ex fiscal general del Estado y escritor clausura el último lunes del mes el ciclo de cine de los economistas aragoneses hablando de 'Economía, cine y sociedad'.



#### CINECOTECA

◆ **Javier Nieto.** El decano del Colegio de Economistas y su equipo presentarán el día 24 una 'Cinecoteca' que reunirá en una web información de películas y los términos económicos que incluyen.



#### HOUSFY

◆ **Albert Bosch.** El consejero delegado y fundador de la plataforma 'online' catalana de venta de pisos incluye Zaragoza entre sus planes de expansión gracias al apoyo esta semana de un fondo inversor.

### El asesor fiscal

José María Casas Vilá

## Familias numerosas y discapacidad

El BOE del pasado 18 de julio publicó la Orden que modifica las órdenes por las que se aprueban los modelos 143 y 122, para la solicitud del abono anticipado de las deducciones por familia numerosa y personas con discapacidad a cargo, o por ascendiente con dos hijos separado legalmente o sin vínculo matrimonial, en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF). La modificación se debe a que en la ley de Presupuestos para 2018 se amplía la reducción de la tributación de los contribuyentes que soportan cargas familiares, especialmente las familias numerosas y las personas con discapacidad. En el caso de la deducción por familia numerosa, la modificación procede a incrementar ésta hasta en 600 euros anuales por cada uno de los hijos que formen parte de la familia numerosa que exceda del número mínimo de hijos exigido para que dicha familia haya adquirido la condición de familia numerosa de categoría general o especial; la orden aclara que los contribuyentes que ya hayan solicitado el abono anticipado, no tendrán que solicitar el abono anticipado del incremento, ya que éste le será abonado directamente por la Agencia Tributaria. En relación con las deducciones por personas con discapacidad a cargo, la modificación supone la extensión de los supuestos a los que se aplica, añadiendo la deducción por cónyuge no separado legalmente cuando éste sea una persona con discapacidad que no tenga rentas anuales, excluidas las exentas, superiores a 8.000 euros, ni genere el derecho a las deducciones por ascendiente o descendiente con discapacidad.

jmcasasv@reicaz.com

tan motores para la cita más importante en construcción de edificios de consumo energético casi nulo que se celebra el 25 y 26 de octubre en Zaragoza, la 10ª Conferencia Española de PassivHaus.

**NOALTIA.** La Universidad San

Jorge y la cooperativa de distribución farmacéutica **Noaltia** han renovado por quinta edición su cátedra dirigida a desarrollar tesis doctorales, movilidad internacional de alumnos (**Universidad Tecnológica de Sydney**) y proyectos de investigación.

**HOUSFY.** La 'proptech' de venta de pisos entre particulares ha logrado 2 millones de euros del fondo **Seaya Ventures** -que apoya a **Cabify** o **Glovo**- para entrar en 80 ciudades, entre ellas Zaragoza.

**B. ALQUÉZAR**

balquezar@heraldo.es