

# economía negocios

**M**ucha agua por el río Ebro ha pasado al lado del Pilar de Zaragoza desde los primeros compases de producción, allá por principios de los años 80 del pasado siglo, de la gran fábrica de General Motors en Figueruelas. Entonces, los que allí trabajábamos en el departamento de Finanzas (que llegó a tener más de cien trabajadores) antes habíamos estado preparando la preproducción en aquellas impresionantes oficinas de la calle de Capitán Portolés, y pertenecíamos a General Motors España, que pronto se convirtió en Opel España.

Muchos coches se han producido, millones y millones, fundamentalmente exportados, comenzando por el mítico Corsa y sus iniciales 8 versiones, que desarrollé a nivel de Análisis de Costes en una aplicación informática en lenguaje Wizard. Luego vino el Kadett y muchos otros más. Aquella inversión directa extranjera fue impresionante desde todos los puntos de vista y fue posible, frente a una gran competencia mundial que pugnaba por dicha inversión, por una gran unidad colectiva de todas las instituciones que mostraron y ofrecieron lo mejor de Aragón y de Figueruelas para que se instalara la gran planta industrial que creó más de 10.000 puestos de trabajo y 40.000 indirectos en su momento álgido. Después de mi trabajo durante varios años en Finanzas en General Motors España, mi tesis doctoral ahondó desde una perspectiva práctica y operativa precisamente en este tipo de inversiones y lleva por título 'Factores de localización de las inversiones directas en el extranjero'.

Tras muchas vicisitudes diversas de todo tipo, ahora lo que más interesa a la opinión pública, pero sobre todos a los trabajadores y colectivos implicados directamente, empresas e instituciones de todo tipo relacionadas de alguna manera con Opel España/Figueruelas es el futuro en manos del grupo francés PSA. En principio la empresa se sigue nombrando como Opel, pero está ya dentro del ámbito de uno de los grandes fabricantes automovilísticos mundiales, francés concretamente y denominado PSA, procedente nada menos que de la fusión de Peugeot y Citroën que también incorpora a DS 'Automobiles' y todo el grupo europeo anterior de GM, es decir Opel y Vauxhall. Por cierto, tangencialmente de pasada merece la pena que reflexionemos un poco sobre la potencia de Francia en el sector del automóvil, mientras que para el caso español hemos perdido ya toda marca española relacionada con la propiedad.

Como decía, lo que más interesa es el futuro, que siempre es un misterio, quizás más o menos controlable al que hay que anticipar-

Queda trabajar entre todos con ilusión por un futuro con proyectos diversos que devuelvan a nuestro buque insignia industrial y exportador la posición que se merece en el contexto nacional e internacional para que no vuelvan a surgir nuevos nubarrones en el horizonte

## El análisis del experto

por Luis Ferruz



## Opel en Figueruelas y PSA con el coche eléctrico deberían anticipar el futuro

se con prudencia y una buena planificación revisable en función de la marcha de los acontecimientos no controlables, que pueden ser muchos. Porque el pasado es historia y el presente, afortunadamente, después de mantener dramáticamente en vilo, como en otras ocasiones, a trabajadores y sus familias, empresas auxiliares etc. e incluso a toda la sociedad aragonesa y al mismísimo Gobierno de Aragón y de España, puede ser todo lo motivante e ilusionante que pretendamos hacerlo, siempre con las restricciones que vienen del pasado e impone la situación actual.

Por supuesto que no es nada desdeñable el impacto en la economía aragonesa de una empresa que da trabajo directo a unos ocho mil trabajadores y de la que indi-

rectamente quedan muy afectados del orden de entre el doble y el triple de trabajadores.

### La espada de Damocles

Nos dicen y nos repiten machacadamente los partidarios del buenismo, de verlo todo en positivo, del eterno retorno de la revolución de las flores, entre otras cosas que las comparaciones son odiosas y esta es una de las falacias más impresionantes que puede uno escuchar ya que no tiene fundamento alguno, al menos por lo referido al análisis financiero y las comparaciones de ratios, índices de productividad, costes, etc.

En este contexto, uno de los puntos clave de la situación de máxima tensión que se ha vivido con respecto a nuestra gran planta industrial por excelencia y má-

**Desde todas las instituciones debemos implicarnos en una mayor diversificación industrial y atracción de otras inversiones directas extranjeras**

xima exportadora, han sido diversas comparativas teniendo como referencia, entre otros, los índices de competitividad de la fábrica de PSA en Vigo. La espada de Damocles por parte del 'management' de paralizar las inversiones de los próximos renovados Corsas a finales de 2019 era un órdago a lo grande que debía ser neutralizado

y por fin tenemos un acuerdo para los próximos cinco años que da estabilidad a uno de los principales motores de la economía aragonesa, tanto en la generación de empleo, como entre otros aspectos en la vital actividad exportadora que es la que fundamentalmente nos está sacando, a nivel de crecimiento que no de desarrollo, de una penosa situación económica y financiera a nivel de las grandes cifras de las finanzas, es decir, la economía de la financiación y la economía de la inversión, así como políticas interrelacionadas.

¿Y ahora qué? Pues como siempre, queda trabajar entre todos con ilusión por un futuro con proyectos diversos que devuelvan a nuestro buque insignia industrial y exportador la posición que se merece en el contexto nacional e internacional para que no vuelvan a surgir nuevos nubarrones. Entre otros aspectos considero fundamental que nos impliquemos todas las empresas auxiliares e instituciones en un futuro mucho más respetuoso con el medio ambiente, que en este caso, pasa por el coche eléctrico 100%, y que la planta de Figueruelas capte el máximo de proyectos e inversiones en dicho sentido. La Universidad puede jugar ahí un gran papel, a través de alguna figura institucional tipo Cátedra de Empresa con la colaboración fundamental de PSA, donde se pueden realizar análisis de viabilidad y estudios financieros, financiero-ambientales y de todo tipo, investigación aplicada de excelencia que sea de utilidad para PSA, para el Gobierno de Aragón y todo el importante clúster de auxiliares de automoción y de todo tipo de empresas con sede en Aragón y comunidades limítrofes, que tienen dependencia de algún tipo en mayor o menor grado de Opel/PSA.

Aparte de otras enseñanzas de la reciente dramática experiencia vivida en la planta de Figueruelas, que de cumplirse la amenaza de la dirección de paralización de inversiones en el Corsa y otros modelos por motivos financieros de la situación actual, según la empresa, suponía el cierre de la planta en unos pocos años, ahora desde todas las instituciones debemos también implicarnos en una mayor diversificación industrial y atracción de otras inversiones directas extranjeras, a ser posible con gran aportación de investigación, innovación y desarrollo, así como en el crecimiento de otras realidades y potencialidades de Aragón, como el turismo y la industria agroalimentaria, entre otros diversos aspectos a considerar para con un mayor crecimiento sí, pero mejor desarrollo sostenible.

*Catedrático de Finanzas de la Universidad de Zaragoza, economista y escritor*