



Cátedra
Bantierra - Ruralia
Universidad Zaragoza



Slow Food®
Convivium de Zaragoza



Pedro A. Pardo
Instituto Aragonés de Fomento
Fundación Emprender en Aragón
14 de marzo de 2016

IV ENCUENTRO

DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE:
"Foro de emprendimiento alimentario"

14 y 17 de Marzo de 2016
Sala Costa
Parainfo de la UZ
Plaza Paraíso, Zaragoza



- *Ley 7/1990, de 20 de junio, creación del IAF*
- *Decreto Legislativo 4/2000, de 29 de junio, Texto Refundido*

Objetivos fundamentales:

- *Favorecer el desarrollo socioeconómico de Aragón.*
- *Favorecer el incremento y consolidación del empleo.*
- *Corregir los desequilibrios intraterritoriales.*

Unidades Operativas:

- ***Emprendedores***
- *Promoción y Financiación*
- *Mejora y Desarrollo Empresarial*
- *Infraestructuras e Innovación*



**EMPRENDIMIENTO
SOCIAL**



canal
emprendedor



Red Aragonesa
Centros de Emprendedores

CEEI ARAGÓN
CENTRO EUROPEO
DE EMPRESAS
E INNOVACIÓN
DE ARAGÓN, S.A.



- *Año de constitución: 1996*
- *Inicio proceso de ampliación: 2010*

Objetivo fundacional:

- *fomentar cuantos cauces e instrumentos permitan la colaboración entre la Fundación, las empresas y organizaciones, con el objeto de promover la cultura y la actividad emprendedora, favoreciendo la creación de un tejido empresarial dinámico e innovador en la Comunidad Autónoma de Aragón, apoyando a los nuevos emprendedores en la creación y el desarrollo de sus empresas.*



FUNDACIÓN
EMPRENDER
EN ARAGÓN



Aragón
Jóvenes Empresarios



a:

ARAGÓN
EMPRENDEDOR

EL CANAL ÚNICO DEL EMPRENDEDOR ARAGONÉS

Portal con toda la información y servicios
para el emprendedor aragonés



Estrategia Aragonesa
de Emprendimiento
2015 . 2020

Por qué una Estrategia Aragonesa de Emprendimiento

Adaptación al nuevo entorno emprendedor.

- La existencia de una experiencia previa.
- La pertinencia de contextualización al entorno nacional y europeo.
- Sensibilización de la sociedad aragonesa.
- Necesidad de avanzar en la eficiencia.

La Estrategia Aragonesa de Emprendimiento de Aragón 2015-2020

- **Estado del Arte del Emprendimiento global**
 - *Situación y marco normativo*
 - *Planes y líneas de acción*
- **Mapa del Emprendimiento en Aragón**
 - *Identificación de agentes públicos y privados*
 - *Servicios de apoyo que se prestan*
 - *Inventario de recursos*
- **Documento estratégico**
 - *Ejes estratégicos*
 - *Líneas de acción*

Vectores clave del proceso participativo.

1. El **proyecto**, base del emprendimiento.
2. Proceso **temporal** del emprendedor de acuerdo con la cadena de valor.
3. **Acompañar**, mejor que financiar directamente.
4. Diferenciación entre **servicios de apoyo al emprendedor de carácter horizontal** y **servicios de carácter vertical o especializados**
5. Promover el emprendimiento en **sectores innovadores** con potencial de crecimiento y de generación de valor añadido.

Vectores clave del proceso participativo.

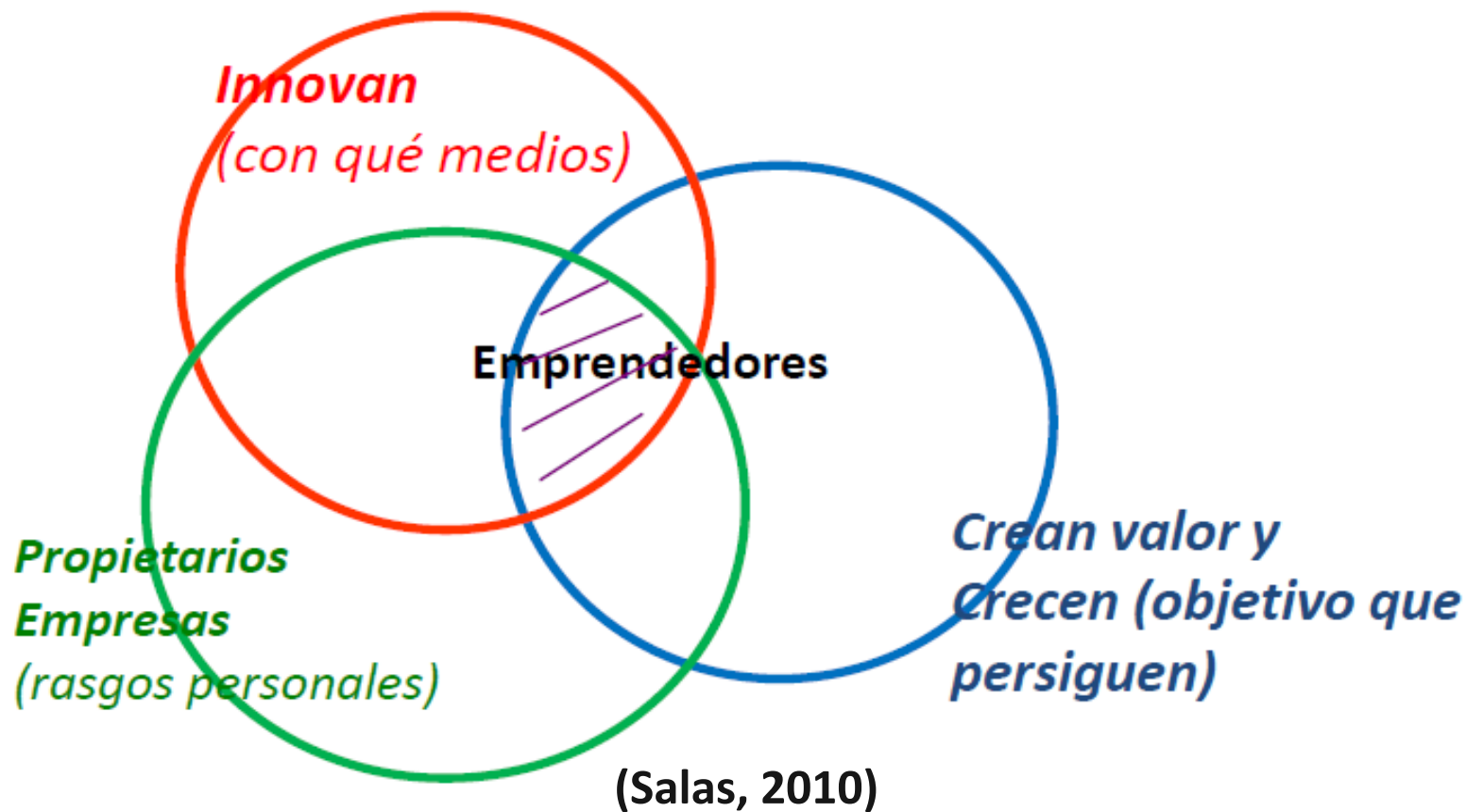
- 6. Redes** y Cooperación entre emprendedores.
- 7.** El trabajo en el **Sistema Educativo** mediante el desarrollo de habilidades horizontales.
- 8.** Necesidad de incidir en el **cambio de imagen** del emprendedor y empresario por parte de la sociedad.
- 9.** Necesidad de **puntos únicos de atención y tramitación** para nuevos negocios: generales y/o especializados .
- 10.** Necesidad de **especialización en los servicios** y menor atomización de infraestructuras.

Sobre el Emprendimiento

Emprendedores son aquellas personas (propietarias de empresas) que buscan generar valor a través de la creación o expansión de actividad económica, identificando y explotando nuevos productos, procesos o mercados.

OCDE, 2009

Sobre el Emprendimiento



Sobre el Emprendimiento

Lo que no es lo mismo...

- Emprendimiento *vs. Empleabilidad*
- Emprendedor *vs. Empresario*
- Emprender *vs. Creación de Empresas*

Emprendimiento vs. *Empleabilidad*

Empleabilidad: capacidad de una persona de acceder a un puesto de trabajo, mantenerse en él y reubicarse en otro caso de pérdida.

Experiencia + Conocimientos + Competencias + Motivación
= Valor de Empleo (*empleabilidad*)



Valor de Empleo \neq Valor de Proyecto

Trabajar

Emprender

Emprendedor vs. *Empresario*

De forma habitual se entiende que:

Emprendedor: Persona física que trabaja como auto empleado; controla su trabajo y dirige el trabajo de los demás; a cambio recibe una remuneración residual.

Empresario: Emprendedor que opera a través de una empresa de la que ostenta la propiedad y/ o el control. Se aplica cuando la empresa tiene asalariados.

“Ni todos los emprendedores son empresarios, ni todos los empresarios son emprendedores”

(Jesús Terciado, Ex - Presidente CEPYME)



Emprender vs. *Creación de Empresas*

*“Emprender no es sólo crear una empresa, es también **ser innovador, creativo y bueno** en lo que haces dentro de una compañía.”*

(Pablo Calderón, UPF)

*“No solo **innovan** los científicos, sino especialmente **los ciudadanos**, el 8% de las ideas empresariales provienen de científicos, a través de la I+D formal, el resto de trabajadores en activo.”*

(Sala i Martín, Univ.Columbia)

Intraemprendimiento o emprendimiento corporativo, Emprendimiento social, Emprendimiento cultural, Emprendimiento científico, ...



Sociedad + Emprendedora

Ecosistema de Emprendimiento en Aragón

Ecosistema: combinación adecuada de las condiciones del entorno.



Ecosistema de Emprendimiento en Aragón

Proyecto GEM:

1997 -> 10 países

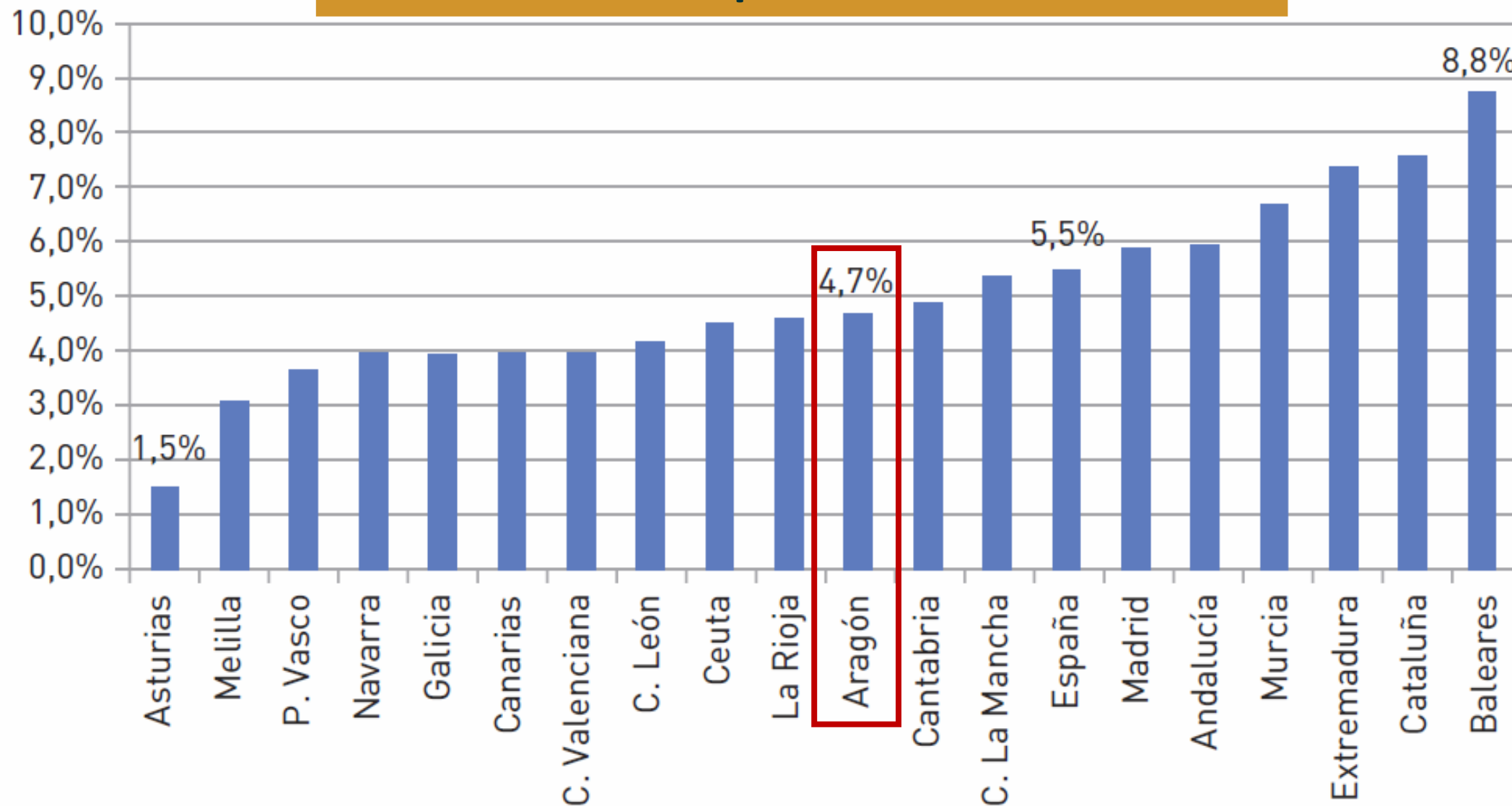
2000 -> se inicia en España

2014 -> 67 países

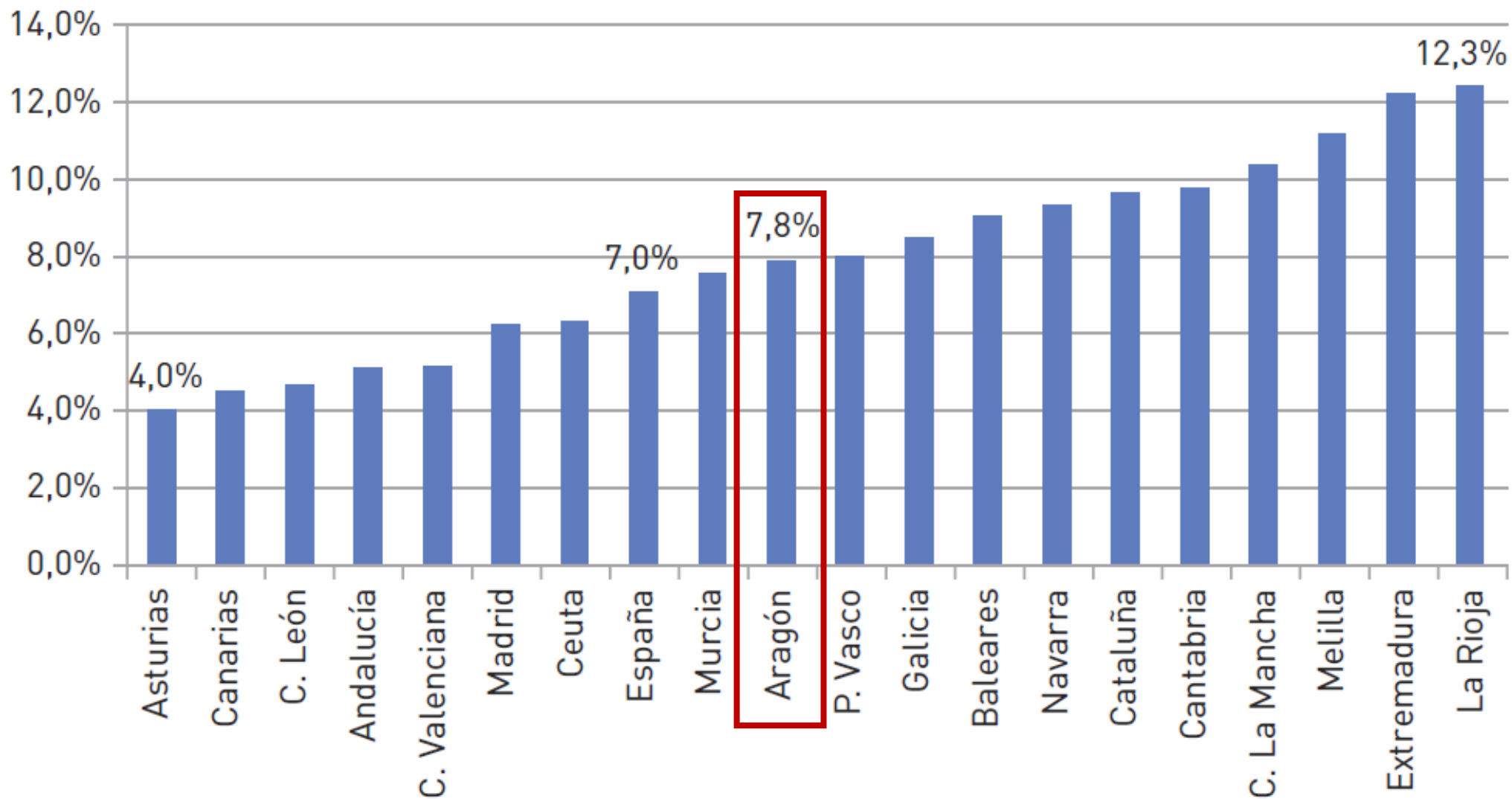
Misión del observatorio GEM: proporcionar datos acerca de la medición de la tasa de actividad emprendedora de las naciones, regiones y ciudades participantes, así como una amplia descripción de sus características y su relación con el desarrollo económico.

- 1.- La economía depende de un dinámico sector emprendedor.**
- 2.- Una economía emprendedora depende de una cultura que lo facilite.**
- 3.- Emprendedores de alto potencial de crecimiento son clave.**

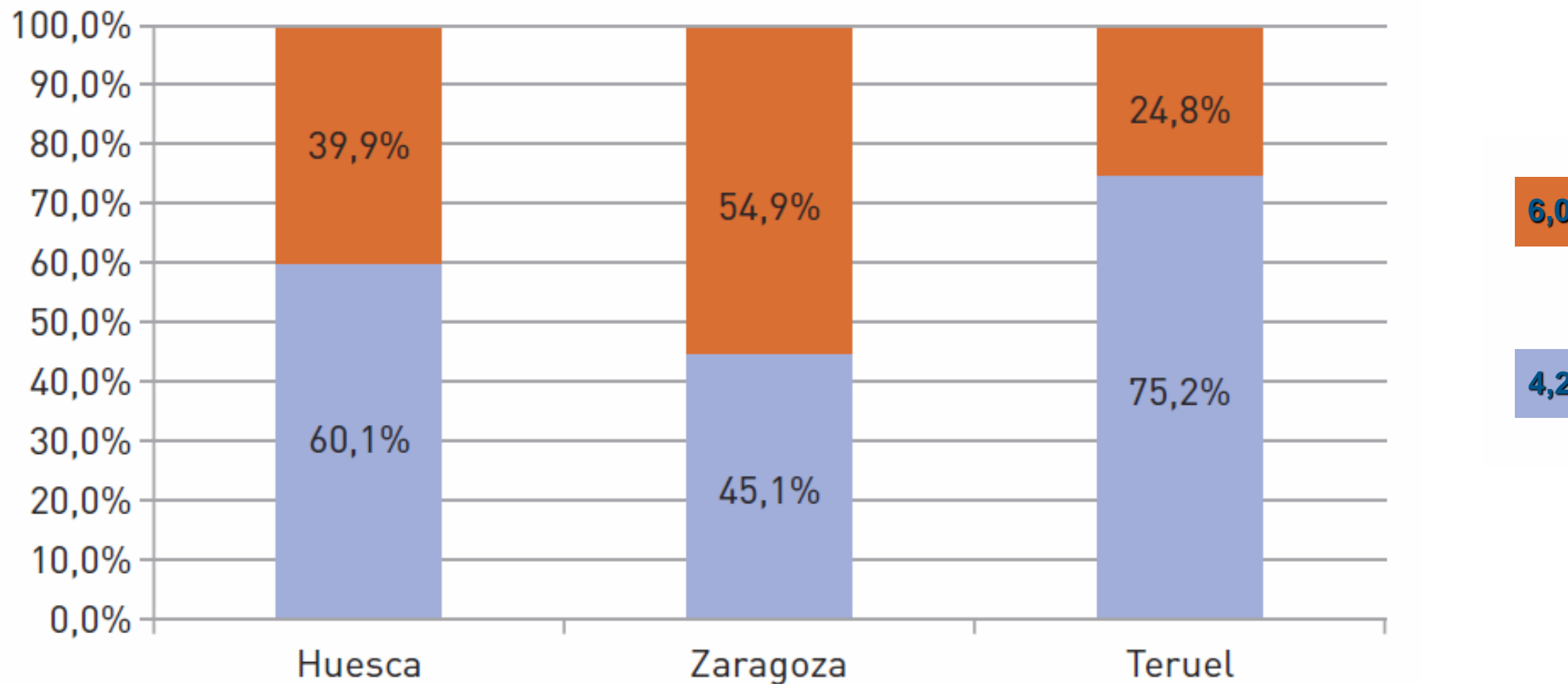
Tasa Actividad Emprendedora CC.AA. 2014



Actividad Empresarial Consolidada CC.AA. 2014

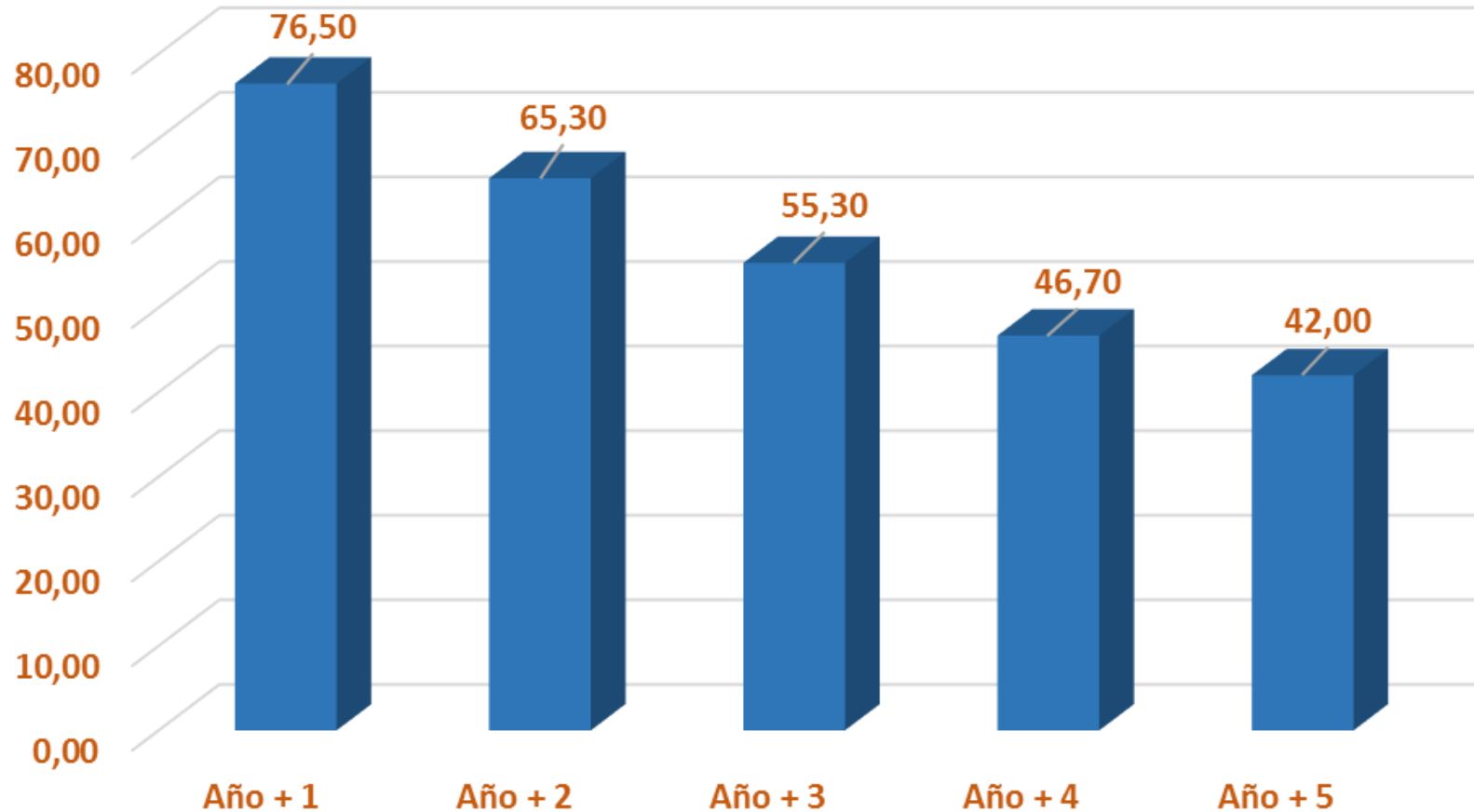


Emprendimiento Rural vs. Urbano 2014

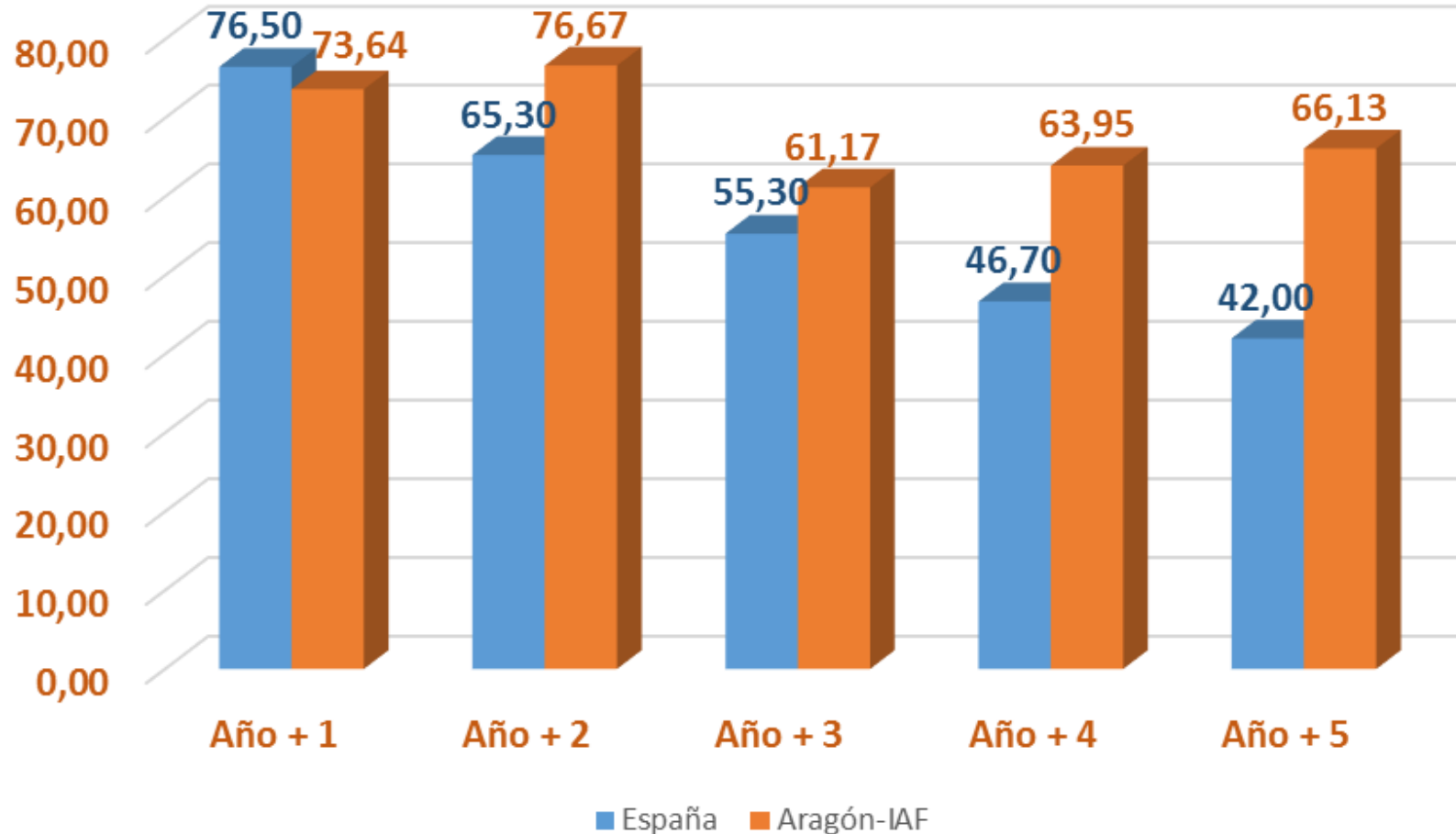


Tasa Supervivencia Empresas España 2012

Fuente: INE-Dirce



Tasa Supervivencia Empresas España – Aragón 2012-13



Cadena de Valor del Emprendimiento



Eje 5: Emprendimiento vertical innovador

Atención específica a las iniciativas emprendedoras de base tecnológica.

Atención a proyectos de sectores tradicionales con contenido innovador. Atención al medio rural

Atención a proyectos del sector de la economía social.

Atención a nuevos sectores emergentes.

**Estrategia Aragonesa
de Emprendimiento
2015 . 2020**



ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS
DE ALIMENTACIÓN
DE ARAGÓN

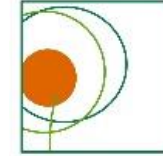


CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y TECNOLOGÍA
AGROALIMENTARIA DE ARAGÓN



II PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO AGROALIMENTARIO DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto
para generar iniciativas viables



Fundación **AulaDei**
PARQUE CIENTÍFICO TECNOLÓGICO

CEELARAGÓN



**GOBIERNO
DE ARAGON**



II PROGRAMA DE
EMPENDIMIENTO
AGROALIMENTARIO
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto
para generar iniciativas viables

Estrategia Política de la Agroindustria en Aragón (2013)

- Agroindustria como fuente de empleo.
- Desarrollo del sector agrario como proveedor de materias primas.
- Genera valor añadido a la producción agraria.
- Agroindustria: segundo subsector industrial aragonés según las cifras de ventas
- Tipos de industrias:
 - las pequeñas de carácter familiar ubicadas en el medio rural
 - las que poseen una estructura empresarial necesitada de capacidad competitiva
- Estrategia a gran escala, implicando a todos los estamentos del sistema agroalimentario





II PROGRAMA DE
EMPENDIMIENTO
AGROALIMENTARIO
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto
para generar iniciativas viables

Contexto sector agroalimentario Aragón

- Sector agroalimentario es uno de los sectores productivos más importantes del Sudoeste Europeo
- Baja participación en los programas de I+D+i
- Problema de tamaño y estructura de sus empresas, **PYMES y Micropymes**
- Empleo principal: producción y calidad y, en menor número, de I+D.
- Necesario aumentar el número de pymes agroalimentarias que **incorporen la innovación**, que participen en los programas de I+D+i, se relacionen con los organismos de investigación, se favorezca la transferencia de tecnología





II PROGRAMA DE
EMPRESARIADO
AGROALIMENTARIO
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto
para generar iniciativas viables

Programa de Emprendimiento Agroalimentario - Objetivos

- **Apoyar técnicamente** las iniciativas emprendedoras agroalimentarias que se inicien en Aragón.
- Conseguir altos niveles de productividad, competitividad y orientación al mercado mediante el fomento de la **cooperación, la diferenciación, la innovación y la calidad**.
- Promover la puesta en marcha de proyectos empresariales, incentivando especialmente su carácter innovador y la incorporación de valor añadido a las fases de **transformación y comercialización** del producto agropecuario.
- Favorecer la puesta en marcha de nuevos proyectos que generan mayor valor añadido y **empleo cualificado** en el sector agroalimentario aragonés.





II PROGRAMA DE
EMPRESARIADO
AGROALIMENTARIO
DE ARAGÓN 2015

Apoyamos TU proyecto
para generar iniciativas viables

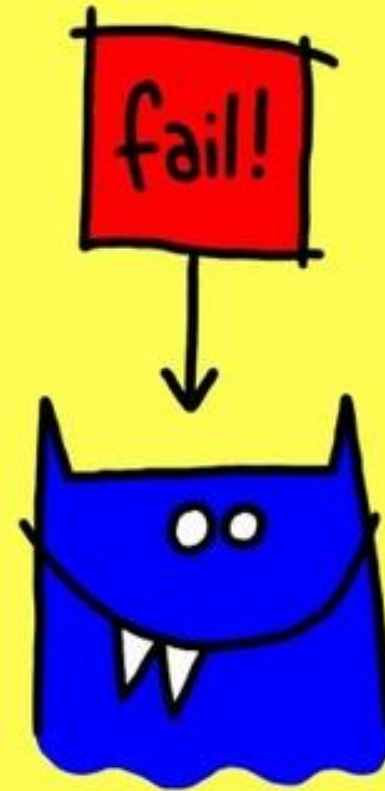
Programa de Emprendimiento Agroalimentario - Fases

- Selección de emprendedores con iniciativas con valor añadido en su entorno.
- Realización del enfoque de su idea de negocio y su perfil estratégico.
- Formación para el desarrollo del proyecto emprendedor.
- Formación especializada sobre áreas del sector agroalimentario.
- Preincubación de los proyectos en un espacio de coworking tecnológico.
- Asesoramiento en la búsqueda de financiación, ayudas y socios para el proyecto.
- Acompañamiento en la puesta en marcha de la iniciativa y lanzamiento de sus productos y/o servicios.
- Proceso de mentorización de los proyectos por parte de empresarios agroalimentarios.
- Actuaciones de networking entre empresas y agentes del sector





fail cheap.
fail quick.
fail often.
fail. fail. fail. fail.
fail. fail. fail. fail.
exactly.



@gapingvoid



¡ Gracias por vuestra atención !

ppardo@iaf.es

www.iaf.es

www.emprender-en-aragon.es

@emprenderIAF

www.aragonemprededor.com

@aragonemprende